



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

**Proyecto de Cooperación “Asistencia Técnica y Aumento de las Capacidades  
Institucionales en Estudios Previos, Diseños Constructivos y Contratación de Obras  
Viales (Préstamo BCIE 1)”**

**Informe de avance de proyecto N°.7**  
Del 02 de Diciembre de 2014 al 02 de Enero de 2015

ENERO 2015



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

## I. CONTENIDO

<b>I. CONTENIDO</b> .....	<b>2</b>
<b>1. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>3</b>
<b>2. ALCANCE DE LA ASISTENCIA TÉCNICA</b> .....	<b>4</b>
<b>2.1. INTERSECCIÓN DE GARANTÍA SOCIALES, LA BANDERA-UCR Y GUADALUPE</b> .....	<b>4</b>
<b>2.2. CIRCUNVALACIÓN NORTE</b> .....	<b>6</b>
<b>2.3. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL</b> .....	<b>7</b>
<b>2.4. SISTEMATIZACIÓN DE EXPERIENCIAS Y PLAN DE COMUNICACIÓN</b> .....	<b>7</b>
<b>3. ACTIVIDADES REALIZADAS</b> .....	<b>8</b>
<b>4. SITUACIÓN DE LA ASISTENCIA TÉCNICA EN EL DISEÑO DE LAS INTERSECCIONES</b> .....	<b>11</b>
<b>5. SITUACIÓN DE LA REVISIÓN Y EL ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO DE CIRCUNVALACIÓN NORTE</b> .	<b>13</b>
<b>6. CALENDARIO Y PROGRAMACIÓN</b> .....	<b>14</b>
<b>7. SITUACIÓN DE LOS COSTOS</b> .....	<b>17</b>
<b>8. CONCLUSIONES, ACCIONES Y RECOMENDACIONES</b> .....	<b>19</b>
<b>9. ANEXOS</b> .....	<b>21</b>



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

## 1. INTRODUCCIÓN

El Proyecto de “Asistencia Técnica y Aumento de las Capacidades Institucionales en Estudios Previos, Diseño y Contratación de Obras Viales (Préstamo BCIE 1)” tiene como objetivo apoyar el fortalecimiento de las capacidades institucionales del Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI) para la ejecución eficaz y sostenible de diversos proyectos viales, previstos en el Contrato de Préstamo No. 2080 suscrito entre el CONAVI y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

El CONAVI ha solicitado la asistencia del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (UNOPS), para dar acompañamiento al CONAVI a través de la asistencia técnica durante el proceso de elaboración de estudios previos, diseños, contratación de obras, así como de formación y capacitación de todas las especialidades técnicas involucradas, incluyendo aspectos centrales en materia de blindaje climático de la infraestructura, gestión ambiental y comunicación social. Asimismo, en el desarrollo de estudios previos y de los diseños constructivos de detalle necesarios.

Las obras involucradas en el presente proyecto son:

1. Corredor Vial “Circunvalación Norte”, Ruta Nacional No. 39, Sección La Uruca – Calle Blancos
2. Intersección-Rotonda de Garantía Sociales
3. Intersección-Rotonda de La Bandera-UCR
4. Intersección de Guadalupe

PNUD/UNOPS han convenido en la importancia de acompañar al CONAVI en la ejecución de proyectos prioritarios para la seguridad vial de la población de la Gran Área Metropolitana (GAM), dentro de los que se encuentran los citados emplazamientos, promoviendo una mejora sustancial en las capacidades del CONAVI en las etapas de pre-inversión de obras viales dando apoyo técnico internacional y capacitación.

Adicionalmente, se llevarán a cabo actividades de formación y transferencia de conocimientos al personal del CONAVI, así como una sistematización de las experiencias y plan de comunicación.

El plazo de implementación inicial de la Asistencia Técnica es de 9 meses, terminando el 2 de febrero de 2015. El 29 de Septiembre de 2014, mediante una Revisión Sustantiva del documento de proyecto, se solicitó una extensión del plazo de finalización hasta el día 2 de Abril de 2015.

## 2. ALCANCE DE LA ASISTENCIA TÉCNICA

El alcance de la Asistencia Técnica, se describe en los apartados a continuación:

### 2.1. Intersección de Garantía Sociales, La Bandera-UCR y Guadalupe

Incluye la elaboración del diseño de detalle, el presupuesto, los pliegos de prescripciones técnicas y los documentos requeridos para la conformación del cartel de licitación correspondiente a las 3 intersecciones a nivel y su transformación a cruces a distinto nivel (pasos superiores y/o pasos inferiores) en la vía de circunvalación de la ciudad de San José, Costa Rica.

Además incluye los carteles de licitación y el apoyo al lanzamiento de los mismos, así como el apoyo a las consultas de los oferentes durante la fase de licitación y durante la evaluación de las ofertas.

De acuerdo con la conceptualización básica elaborada por el Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI), se contemplan las siguientes actuaciones:

- A- Diseño intersección Rotonda de Garantías Sociales (Est. 15+900, Vía de Circunvalación de San José), a través de un paso a desnivel, superior o inferior, en la intersección con la Avenida de Israel (ruta 39 sobre ruta 215). La longitud de este paso a desnivel se estima aproximadamente entre 300,00 (trescientos) y 450,00 (cuatrocientos cincuenta) metros (Foto No.1).

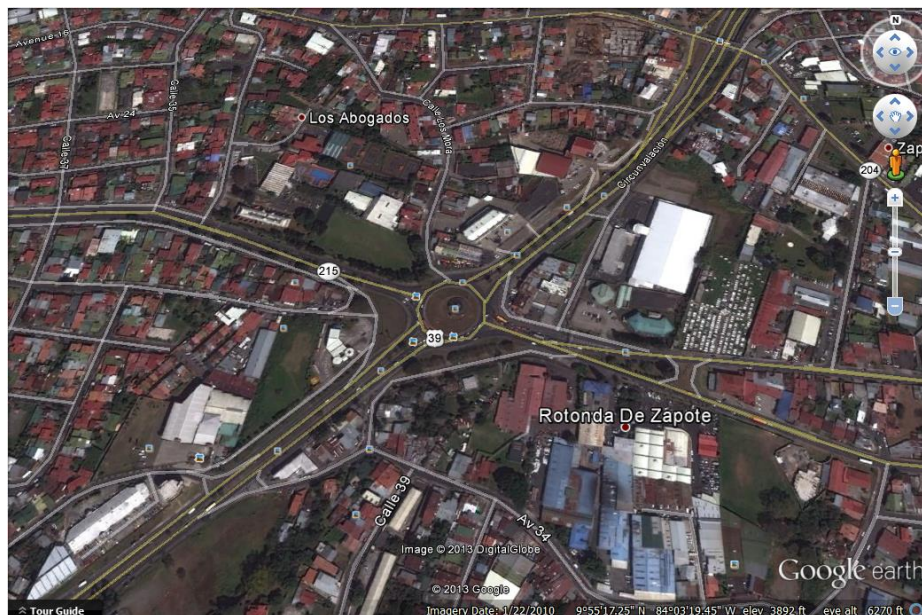


Foto No.1. Vista aérea intersección Rotonda Garantías Sociales (fuente Google)

- B- Diseño de un paso superior o inferior en la intersección que abarca la Facultad de Derecho de la Universidad de Costa Rica y la Rotonda de la Bandera (esta última, Est. 14+400 de la Vía de Circunvalación de San José). La propuesta actual (a ser revisada/reconsiderada en este proyecto) es de cuatro carriles en el paso a desnivel, tres en las entradas a la rotonda y dos en las salidas de la rotonda. El puente peatonal existente al norte de la rotonda tendría que ser demolido y sustituido por otra estructura que cumpliera con los requisitos para personas con discapacidad. La longitud de este paso a desnivel se estima aproximadamente entre 600 y 700 metros (Foto No.2).
- C- Diseño de intersección en la Est. 13+600 en la Vía de Circunvalación de San José (Intersección de Guadalupe), mediante la ejecución de un paso superior o inferior que reemplazaría la intersección a nivel existente. Se contemplan cuatro carriles en el paso a desnivel y dos carriles para cada rampa, tanto de entrada como de salida. La longitud de este paso a desnivel se estima aproximadamente entre 300 y 450 metros (Foto No.3).



Foto No.2. Vista aérea intersección Facultad de Derecho Universidad de Costa Rica y la Rotonda de la Bandera (fuente Google)

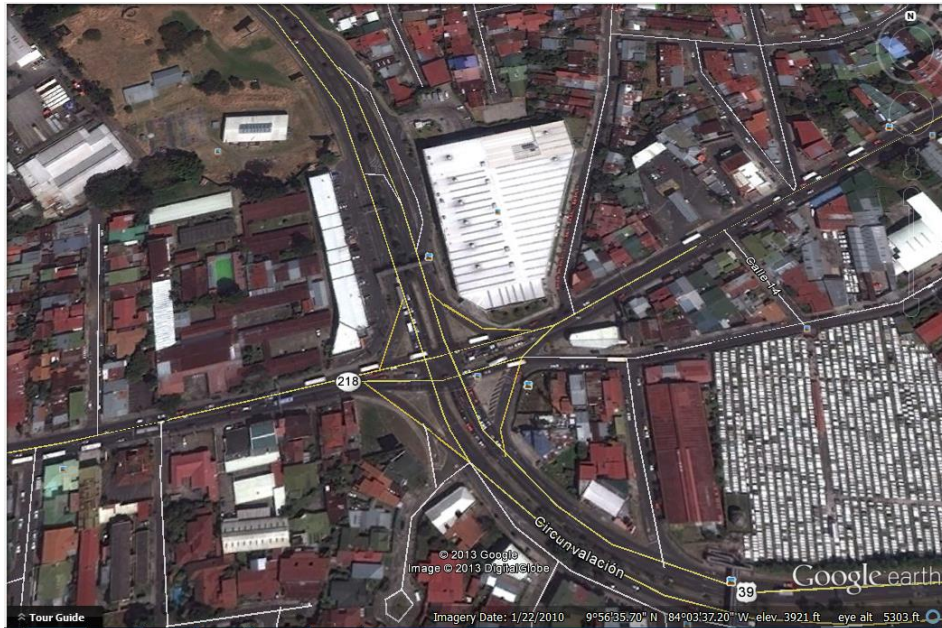


Foto No.3. Vista aérea intersección Rotonda Guadalupe (fuente Google)

## 2.2. Circunvalación Norte

Revisión del Anteproyecto del Corredor Vial “Circunvalación Norte”, Ruta Nacional No. 39, Sección La Uruca – Calle Blancos, así como el acompañamiento técnico durante la fase de elaboración del proyecto constructivo y su aprobación (Figura No. 1). Dicho proyecto ha sido adjudicado mediante la modalidad de proyecto y obra al Consorcio Estrella – Hernán Solís.

La Revisión del Anteproyecto, incluye particularmente:

1. Lo relativo a trazado geométrico, estructuras, pavimentos, seguridad vial y otros aspectos definidos en las bases de licitación pública internacional 2013 LI-000008-oDE00, incluyendo las recomendaciones sobre aspectos esenciales que deben ser mejorados o depurados por el Contratista (Consorcio Estrella - Hernán Solís) en la Etapa II – Diseño.
2. La revisión de los diseños constructivos elaborados por el Consorcio Estrella - Hernán Solís, abarcando la revisión de los diseños y planes de señalamiento, manejo del tránsito, entre otros; y apoyo a la aprobación de los informes parciales del Contratista.
3. Aprobación final de los diseños, planes y recomendaciones para la construcción del Corredor Vial.



Figura No.1. Ruta 39-Circunvalación San José (en azul, tramo “Circunvalación Norte”).

### 2.3. Fortalecimiento institucional

El fortalecimiento institucional abarcará:

1. Plan de acompañamiento técnico: mediante el desarrollo de las actividades en coordinación y en transferencia de herramientas “en el trabajo” con el personal gerencial y técnico del CONAVI.
2. Talleres de formación en especialidades: a través de la organización y desarrollo de los talleres de formación en diseño geométrico, estructural, geotécnico y otras especialidades.
3. Talleres de formación en gestión ambiental de proyectos viales: mediante la organización y desarrollo de los talleres en gestión ambiental de proyectos viales incluyendo los aspectos sociales y de comunicación.

### 2.4. Sistematización de experiencias y plan de comunicación

Mediante la recopilación y sistematización de las experiencias relevantes durante la implementación de la Asistencia Técnica y la elaboración de los materiales pedagógicos y de entrenamiento respectivo.

Con relación al plan de comunicación, la elaboración de la estrategia de comunicación sobre las obras, así como la elaboración de materiales y documentos para la comunicación.



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

### 3. ACTIVIDADES REALIZADAS

En los siguientes párrafos se resumen las actividades realizadas entre el 2 de Diciembre 2014 y el 2 de Enero de 2015.

#### 1. Semana del 2 al 6 de Diciembre

- 1.1. Reunión de presentación Estudio de Alternativas por parte del Sub-Contratista euroestudios, en la que participaron la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE, la Gerencia de Contratación de CONAVI, la Gerencia de Ingeniería de Tránsito del MOPT y PNUD/UNOPS. 1, 2 y 3 de Diciembre de 2014. En el Anexo 1 se adjunta el citado Estudio de Alternativas.
- 1.2. Aprobación Estudio de Alternativas y Selección de la solución a desarrollar, mediante pasos deprimidos en las intersecciones de Garantías Sociales, La Bandera y Guadalupe; así como paso elevado frente a la Facultad de Derecho de la Universidad de Costa Rica. En el Anexo 1 también se adjunta el informe correspondiente a la aprobación de la Alternativa seleccionada.
- 1.3. Presentación del Estudio Socio-Económico para la intersección de Garantías Sociales, presentado por el Especialista Cristian Otey. 2 de Diciembre de 2014. En el Anexo 2 se adjunta la presentación realizada.
- 1.4. Realización actividad de Fortalecimiento Institucional: Taller sobre las “Planificación y Planteamientos de Nuevas Infraestructuras Viales – Perspectiva Española” y “Gestión y Desarrollo de Proyectos Constructivos de Infraestructuras Viales – Perspectiva Española”. Expositor Diego González perteneciente al Sub-Contratista euroestudios. 3 de Diciembre de 2014. En el Anexo 3 se adjuntan las presentaciones y las fotos de la actividad.
- 1.5. Definición del Levantamiento Topográfico Adicional-Complementario e inicio de los trabajos de campo para el mismo. Abarcando zonas de posibles expropiaciones, ampliaciones sobre la RN39, los cauces de las Quebradas los Negritos y el Río Torres y nivelación especial para verificación/contrates puntos de control topografía aérea LIDAR. En el Anexo 4 se adjuntan el reportaje fotográfico.
- 1.6. Continuación campaña de investigación geotécnica de campo y ensayos de laboratorio en las intersecciones de Garantías Sociales, UCR-La Bandera y Guadalupe. En el Anexo 5 se adjuntan el reportaje fotográfico.

#### 2. Semana del 8 al 14 de Diciembre

- 2.1. Revisión del informe “Análisis preliminar de capacidad en la Ruta Nacional No. 39 Circunvalación Norte”, elaborado por el LANAMME. En el Anexo 6 se adjunta la nota con los comentarios del equipo técnico PNUD/UNOPS.
- 2.2. Continuación con los trabajos correspondientes al Levantamiento Topográfico Adicional-Complementario en las zonas de posibles expropiaciones, ampliaciones sobre la RN39, los cauces de las Quebradas los Negritos y el Río Torres y nivelación especial para verificación/contraste de puntos de control topografía aérea LIDAR.
- 2.3. Continuación campaña de investigación geotécnica de campo y ensayos de laboratorio en las intersecciones de Garantías Sociales, UCR-La Bandera y Guadalupe.





Al servicio  
de las personas  
y las naciones

- 2.4. Jornada conjunta Unidad Ejecutora y PNUD/UNOPS para la elaboración de un calendario de pago con base al Informe 1 Parcial elaborado por el Contratista (Estrella-H. Solís). 10 de diciembre de 2014.
  - 2.5. Reunión quincenal de seguimiento Proyecto “Corredor Vial Circunvalación Norte”. 11 de diciembre de 2014. En el Anexo 7 se adjunta el Acta de Reunión.
3. Semana del 15 al 21 de Diciembre
- 3.1. Continuación con los trabajos correspondientes al Levantamiento Topográfico Adicional- Complementario en las zonas de posibles expropiaciones, ampliaciones sobre la RN39, los cauces de las Quebradas los Negritos y el Río Torres y nivelación especial para verificación/contraste de puntos de control topografía aérea LIDAR.
  - 3.2. Continuación campaña de investigación geotécnica de campo en las intersecciones de La Bandera y Guadalupe. Ejecución de ensayos de laboratorio.
  - 3.3. Emisión por parte de la Unidad Ejecutora de la “Orden de Servicio No.4 – Suspensión de Labores la Etapa II Diseño” a hacerla efectiva por parte de Contratista (Consorcio Estrella- H. Solís) a partir del 20 de diciembre de 2014.
  - 3.4. Reunión revisión propuesta de investigación geotécnica de campo, para proyecto “Corredor Vial Circunvalación Norte”. 17 de diciembre de 2014.
  - 3.5. Jornadas conjunta de trabajo Unidad Ejecutora y PNUD/UNOPS para la elaboración de un calendario de pago con base al Informe 1 Parcial, elaborado por el Contratista (Estrella-H. Solís). 19 de diciembre de 2014.
  - 3.6. Remisión del Informe Geotécnico Factual correspondiente a la Rotonda de Garantías Sociales a la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE.
  - 3.7. Reunión Mensual de Seguimiento del Proyecto (18 de Diciembre de 2014), en la que estuvieron presentes Consuelo Sáenz (CONAVI), Andrés Henao (CONAVI), Oldemar Sagot (CONAVI), José Fernando Mora (PNUD) y Christian Valerio (PNUD/UNOPS). El Acta de esta reunión se adjunta en el Anexo 8 y los aspectos más destacables de la misma se resumen a continuación:
    - PNUD/UNOPS realizó un resumen de las actividades realizadas en el último mes. Los trabajos de campo correspondientes al levantamiento topográfico inicial están terminados y los correspondientes a los trabajos adicionales producto de la aprobación de la Alternativa a desarrollar junto a la comprobación de los puntos de la topografía LIDAR, están en marcha. La investigación geotécnica de campo ha sido concluida en la Rotonda de Garantías Sociales y en marcha en la Rotonda de la Bandera-UCR y Guadalupe. La Ingeniería de Detalle avanza en el desarrollo del diseño para el paso inferior de Garantías Sociales, en concordancia con la planificación de proyecto.
    - PNUD/UNOPS realizó la entrega del 5to informe mensual (correspondiente al mes de Octubre de 2014) y el 2do informe trimestral (correspondiente al mes de Noviembre de 2014).
    - Con relación al Corredor Vial “Circunvalación Norte”, el proyecto tiene una Orden de Suspensión a partir del 20 de diciembre. La Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE indica que las consultas realizadas con relación al programa de trabajo y flujos de



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

pago, el informe final de la geofísica y el Informe Parcial #1, deberían ser respondidas por parte del PNUD/UNOPS antes de que se produzca el reinicio de los trabajos.

También la Unidad Ejecutora señaló que el 19 de diciembre se hará pública contestación con relación al Análisis Funcional presentado por el Contratista.

- PNUD/UNOPS señala que en la segunda semana de enero se realizará la misión de la Especialista Medioambiental Sra. Rosa Llorente.
- PNUD/UNOPS, propone la realización de una Jornada de Capacitación Técnica en aspectos medioambientales y sociales, que tendrán como expositores a la Sra. Rosa Llorente y el Sr. Cristian Otey.
- PNUD/UNOPS señala que la empresa euroestudios necesita la formalización de los trabajos adicionales antes del 15 de enero de 2015, para que el cronograma de trabajo correspondientes a las intersecciones de La Bandera-UCR y Guadalupe no sufra ningún cambio.
- La Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE solicita la publicación en dos diarios de circulación nacional el anuncio de la ampliación de trabajos de exploración geotécnica de campo para el mes de enero de 2015.

#### 4. Semana del 22 al 28 de Diciembre

4.1. Cierre de la Administración y de la Oficina PNUD/UNOPS por Navidad.

#### 5. Semana del 29 de Diciembre 2014 al 2 de Enero 2015.

5.1. Cierre de la Administración y de la Oficina PNUD/UNOPS por Navidad.



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

#### 4. SITUACIÓN DE LA ASISTENCIA TÉCNICA EN EL DISEÑO DE LAS INTERSECCIONES

En la Asistencia Técnica correspondiente al diseño de detalle (Proyecto Constructivo), de las Intersecciones de Garantía Sociales, La Bandera-UCR y Guadalupe, se iniciaron todos los sub-contratos: Levantamiento Topográfico Complementario y Estudio Geotécnico e Ingeniería (Proyecto Constructivo). El estatus de cada una de estas actividades se detalla a continuación:

- **Levantamiento Topográfico:** el contrato fue firmado el 16 de Septiembre. Los trabajos correspondientes a este contrato se encuentran terminados. En el Anexo 4 se adjunta el informe final realizado por empresa Topografía S.A. Durante la presentación del Estudio de Alternativas y la aprobación de la Alternativa Definitiva, se presentó la necesidad de llevar a cabo un levantamiento topográfico adicional abarcando zonas de posibles expropiaciones, ampliaciones sobre la RN39, los cauces de las Quebradas los Negritos y el Río Torres y nivelación especial para verificación/contraste de puntos de control topografía aérea LIDAR. Durante el mes de diciembre se llevaron a cabo los trabajos de campo y en el Anexo 4, se adjunta el reportaje fotográfico de los mismos.
- **Estudio Geotécnico:** Durante el mes de diciembre se concluyeron los sondeos geotécnicos en la Rotonda de las Garantías Sociales y se continuaron con los mismos en la Rotonda de la Bandera-UCR y la intersección de Guadalupe. En el Anexo 5 se adjunta el Informe Geotécnico Factual correspondiente a la Rotonda de Garantías Sociales, elaborado por la empresa Castro y de la Torre (Sub-contratista Geotécnico) en fecha 17 de diciembre de 2014. Los restantes trabajos de campo, ensayos de laboratorio e informes geotécnicos factuales y finales, se desarrollan según el plan de trabajo, por lo que estarán terminados antes del 8 de Febrero (fecha de finalización del Contrato).
- **Ingeniería,** este contrato se encuentra en marcha actualmente, presentando un avance cercano al 25% aproximadamente. A la fecha de finalización de este informe, se han realizado todas las actividades de recolección de información base y visitas de campo, presentación del Estudio de Alternativas técnico-económico y la aprobación de la Alternativa a desarrollar (Anexo 1). En la actualidad, se desarrolla la fase de Diseño de Detalle (Constructivo) para la Rotonda de Garantías Sociales, cuya fecha prevista de entrega es 17 de Febrero de 2015.

Es importante destacar que la revisión de las alternativas se realizó mediante un trabajo conjunto en el que participaron el personal de CONAVI y el Ministerio de Obras Públicas, la Ingeniería (euroestudios), los Consultores de Medioambiente y Económico-Social de UNOPS y los demás Especialistas de UNOPS.

Durante el proceso de revisión del Estudio de Alternativas (1 al 4 de diciembre de 2014), la Unidad Ejecutora CONAVI solicitó a PNUD/UNOPS la inclusión del diseño de las Obras de Fabrica para resolver los problemas de inundación generado por la Quebrada los Negritos y el río Torres en la zona



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

del proyecto, lo cual se considerará como un adicional al contrato vigente y se incluirá en la Revisión Sustantiva en elaboración. La Unidad Ejecutora proveerá el estudio hidráulico-hidrológico y se acuerda ampliar el plazo para la entrega de las intersecciones de Guadalupe y Bandera-UCR en dos semanas.



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

## 5. SITUACIÓN DE LA REVISIÓN Y EL ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO DE CIRCUNVALACIÓN NORTE

Durante el período que abarca este informe (2 de Diciembre a 2 de Enero de 2015), el Contratista (Consortio Estrella-H. Solís) realizó las siguientes actividades:

- Levantamiento topográfico del corredor.
- Gestiones de permisos y derechos de vía.

En fecha 3 de diciembre de 2014, el Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME) presentó al CONAVI el informe “Análisis preliminar de capacidad en la Ruta Nacional No. 39 Circunvalación Norte”, remitido a través del Oficio LM-PI-146-2014. El 8 de diciembre de 2014, bajo requerimiento de CONAVI, PNUD/UNOPS remitió una Nota con las consideraciones técnicas sobre el citado documento (Adjunto en el Anexo 6).

Adicionalmente, se ha continuado el apoyo a la Unidad Ejecutora para el análisis y respuesta de los Oficios O-CN-2014-10.23-01 (Justificación y Anexos al Programa de Trabajo) y O-CN-2014.09.26-01 (Plan de Trabajo Etapa Diseño de Proyecto), remitidos por el Consortio Estrella-H. Solís en fecha 23 de Octubre y 26 de Septiembre de 2014, respectivamente.

Por otro lado, se realizaron dos reuniones (11 y 17 de diciembre), para el estudio de la propuesta final de investigación Geotécnica de Campo, por el Contratista. En los Anexos 7 y 9 se adjuntan las Actas de Reunión. La reunión correspondiente al 11 de diciembre corresponde a la reunión quincenal de seguimiento.

En fecha 16 de diciembre de 2014, la Unidad Ejecutora notificó al Contratista (Consortio Estrella H. Solís) sobre la “Orden de Servicio No.4 – Suspensión de Labores la Etapa II Diseño” a partir del 20 de diciembre de 2014, hasta que se solucionen los asuntos relacionados con el derecho de vía.

En fecha 18 de diciembre de 2014, El Consejo de Administración de CONAVI se pronunció mediante el Oficio SEA 02-14-0408, con relación al Análisis Funcional presentado por el contratista, en la cual el proyecto debe realizarse con dos carriles por sentido, descartando la alternativa de tres carriles recomendada por el citado Análisis Funcional. Se adjunta el citado Oficio en el Anexo 10.



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

## 6. CALENDARIO Y PROGRAMACIÓN

Para describir el avance técnico del proyecto se utiliza una perspectiva ingenieril y por lo tanto se analiza sobre la base de la Planificación/Cronograma del proyecto (Diagrama de Gantt) de las 12 Actividades y las 111 Tareas definidas (adjunto en el Anexo 11). En los apartados 3, 4 y 5 se realizó una descripción de las actividades realizadas en las distintas Actividades y Tareas.

En el citado diagrama se puede observar que el avance en la implementación del proyecto en cuanto a tiempos (incluyendo los ajustes a la planificación inicial), sería de aproximadamente un 55% a la fecha.

La fecha prevista de finalización del proyecto es el 2 de Mayo 2015. La mayoría de las actividades y productos se estima tenerlos listos en torno al 08 de abril 2015, quedando pendientes de finalización los temas de Circunvalación Norte, la adjudicación del contrato de Garantías Sociales y el proceso de apoyo en la licitación de la construcción de las intersecciones de La Bandera-UCR y Guadalupe.

Durante el mes de diciembre, la Unidad Ejecutora informó a PNUD/UNOPS sobre la intención de no extender el proyecto más allá del 30 abril. Resultando necesario la elaboración de una Revisión Sustantiva al proyecto, en la cual se deberá definirse el alcance final y el plazo del proyecto (fecha final de finalización), considerando los trabajos adicionales (Obra de Fabrica de la Quebrada los Negritos y del río Torres).

Desde el punto de vista financiero, se realiza en el apartado 7 un análisis de la evaluación por Productos, realizados con base en el documento de proyecto (PRODOC), firmado entre CONAVI y PNUD/UNOPS.

En la primera reunión de coordinación de proyecto entre el PNUD/UNOPS y la Unidad Ejecutora CONAVI-BCIE (llevada a cabo el 30 de mayo de 2014), se realizó una presentación de la planificación del proyecto; la cual se encuentra también adjunta en el Anexo 11. Durante la revisión y aprobación del Estudio de Alternativas, la Unidad Ejecutora señaló que la fecha límite de finalización del proyecto es el 30 de Abril.

De la comparación de la planificación del 30 de Mayo con las correspondientes al 2 de enero de 2015, es importante resaltar lo siguiente:

1. Proyecto diseño de intersecciones.
  - 1.1. Hubo una desviación de plazo para las actividades de procura de Estudios Previos e Ingeniería de 101 y 72 días laborables respectivamente, los cuales se encuentran documentados en los Informes Mensuales y Trimestrales presentados hasta la fecha. En el caso de los Estudios Previos, todas las actividades se encuentran concluidas, a excepción del Estudio Geotécnico que se desarrolla actualmente y con fecha de finalización prevista para el 8 de Febrero de 2015. En el caso de la contratación de la Ingeniería, cerrada en Octubre de 2014, forma parte de la ruta crítica del proyecto, por lo que afecta a todas las actividades que le preceden, con un retraso de igual magnitud.



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

- 1.2. Existe una desviación estimada de 12 días laborables en la fecha de entrega de los proyectos de La Bandera-UCR y Guadalupe, al incluir los trabajos adicionales, diseño de Obra de Fábrica Quebrada Los Negritos y río Torres, solicitados por CONAVI en Diciembre de 2014.
2. Proyecto Revisión y Acompañamiento Técnico Circunvalación Norte
  - 2.1. La desviación de plazo en el inicio de esta actividad es de 39 días laborables, que ha sido ocasionado por el retraso en la otorgación del refrendo contralor del contrato y el proceso de puesta en marcha del inicio formal del proyecto por el Contratista (Consorcio Estrella-Hernán Solís). Esta actividad está en la ruta crítica de la implementación de esta componente de proyecto, y por ellos afecta los plazos en el alcance de los trabajos a realizar por el PNUD/UNOPS.
  - 2.2. Existen otros retrasos adicionales asociados por la espera del pronunciamiento sobre las recomendaciones del Análisis Funcional por parte de las Autoridades (Incremento de 2 a tres carriles por sentido), presentado por el Contratista en fecha 18 de Septiembre de 2014 y contestado por parte de la Administración el 18 de diciembre de 2014. Adicionalmente, ha habido dificultades en algunos accesos en el tramo la Uruca-RN 32 y la imposibilidad de acceder al derecho de vía del tramo entre RN-32 y Calle Blancos del Proyecto. En este caso, el retraso estimado es de 3.5 meses con relación a la planificación inicial del proyecto.
  - 2.3. A la fecha de cierre de este informe, el proyecto se encuentra detenido atendiendo a la “Orden de Servicio No.4 – Suspensión de Labores la Etapa II Diseño”, efectiva a partir del 20 de diciembre de 2014

Con relación a Circunvalación Norte, es importante analizar junto a la Unidad Ejecutora la situación de este componente del proyecto, atendiendo a la Orden de Suspensión emitida.

Las desviaciones en los plazos señaladas previamente (con relación a la planificación de Mayo 2014), se han producido debido a:

- Al tratarse del primer proyecto con CONAVI en Costa Rica y dados los procedimientos de contratación y movilización del personal por parte de PNUD/UNOPS, la incorporación de los especialistas se produjo progresivamente durante el mes de mayo. El impacto sobre la planificación ha sido de 15 días de retraso.
- Igualmente, es importante señalar que el arranque oficial de este proyecto se produjo en medio de una transición política entre Gobiernos y debido a la naturaleza de la cooperación del PNUD/UNOPS, el arranque en el marco de la agencia no se formalizó sino hasta contar con la aprobación política de este mecanismo por parte de las nuevas autoridades del MOPT. Para el PNUD/UNOPS esta aprobación política era requisito de inicio de operaciones del proyecto y esto retrasó internamente la gestión de ciertos procesos de contratación. El impacto sobre la planificación ha sido de 15 días de retraso.



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

- Retrasos en los procesos de adquisiciones de los estudios previos (Levantamiento Topográfico Complementario y Estudio Geotécnico) y la Ingeniería de detalle (Proyecto Constructivo). Estos retrasos se deben a que los plazos en los procedimientos de adquisiciones han sido mayores a los inicialmente considerados; así como el gran número de aclaraciones requeridas a los oferentes y algunas dificultades iniciales para reunir el Comité de Evaluación (semanas del 4 al 25 de agosto). Sin embargo debe indicarse que con esto se aseguró que los procesos fueran abiertos, transparentes y competitivos. Estas actividades son parte de la ruta crítica. Los citados retrasos tienen un impacto directo actual sobre la fecha de finalización del proyecto de aproximadamente 2.5 meses. No obstante, se aclara que no subsisten temas pendientes de resolución.
- Demoras por los retrasos de la Administración en el otorgamiento de los permisos correspondientes a los cierres y cortes de carriles en la zona de las tres intersecciones para la realización del Levantamiento Topográfico Complementario y la Investigación Geotécnica de Campo. Este retraso ha sido de un mes.
- Retraso en las actividades de acompañamiento técnico y aprobación de los diseños del proyecto “Corredor Vial Circunvalación Norte”, por las razones expuestas anteriormente.

Continuamente se está implementando medidas con la intención orientadas a la optimización de los plazos, mediante ajustes en la planificación.

Con relación a Circunvalación Norte, es necesario revisar en forma conjunta con el CONAVI y definir las medidas necesarias que permitan relanzar el proyecto, una vez se subsanen las causas que dieron origen a la “Orden de Servicio No.4 – Suspensión de Labores la Etapa II Diseño”, hecha efectiva a partir del 20 de diciembre de 2014.



## 7. SITUACIÓN DE LOS COSTOS

A continuación se presenta el detalle del presupuesto aprobado por producto y el monto total ejecutado al 02 de enero de 2015:

Cuadro N°. 2: Monto total presupuestado y pagado, montos en dólares.

Id	Productos	Presupuesto	Pagado
PR1	Plan acompañamiento técnico y fortalecimiento institucional.	85.536,00	80.727,00
PR2	Estudios técnicos preliminares, recopilación de información, visitas de campo.	251.846,00	131.017,60
PR3	Anteproyecto de diseño para el Corredor Vial Circunvalación Norte del oferente que resulte adjudicatario, estudiado detalladamente y diseños constructivos del contratista que resulte adjudicatario revisados y aprobados.	126.800,00	115.666,76
PR4	Diseños constructivos intersecciones Garantías Sociales, Guadalupe y Bandera.	968.203,00	443.407,00
PR5	Pliego de especificaciones técnicas y presupuestos de las obras.	87.110,00	19.927,78
PR6	Apoyo a la contratación de las obras.	71.329,00	2.052,00
PR7	Plan de Formación y Capacitación del personal.	70.824,00	8.335,92
PR8	Sistematización de las experiencias y plan de comunicación.	85.660,00	17.055,48
	<b>TOTAL</b>	<b>1.747.308,00</b>	<b>818.188,76</b>

El segundo periodo muestra un incremento importante en la ejecución de los recursos con respecto al primer informe.”

En el siguiente cuadro, se muestra la ejecución y los compromisos presupuestarios:

Cuadro N°. 3: Monto total presupuestado y pagado por cuenta de gastos, montos en dólares.

Cuenta	Descripción	Presupuesto	Pagado	Por pagar	TOTAL comprometido
71400	Personal (honorarios)	577.173,00	322.022,93	184.190,00	506.212,93
72100	Contratación de estudios técnicos específicos	730.500,00	141.782,30	570.713,00	712.495,30
71600/ 72200	Gastos operacionales (movilidad, equipamiento)	188.672,00	124,387,34	17.500,00	141.887,34
75100	Costos Administrativos	250.963,00	229.996,19	20.948,00	250.944,19



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

Cuenta	Descripción	Presupuesto	Pagado	Por pagar	TOTAL comprometido
	<b>TOTAL</b>	<b>1.747.308,00</b>	<b>818.188,76</b>	<b>793,351,00</b>	<b>1.611.539,76</b>

El monto total comprometido en la cuenta 71400 "Personal (honorarios)" incluye la contratación del Programme Manager, al Asociado de Portafolio, al Consultor Especialista Sénior de Infraestructura Vial, al Consultor Experto en Diseño Estructural, al Especialista Sénior en Trazado y Diseño de Carreteras, a la Coordinadora de Administración y Finanzas, a la Oficial de Administración y Finanzas, al Especialista en Geotecnia, a la especialista Ambiental, y a la Asesoría Legal.

Cuadro N°. 4: Monto total requerido y comprometido al 02 de enero de 2015, montos en dólares.

Fecha	Descripción	Desembolso	Desembolso acumulado	Por desembolsar	Pagado	Compromisos por pagar	TOTAL comprometido
02/05/2014	Inicia Proyecto			1.747.308,00			
02/06/2014	Primer desembolso	611.558,00	611.558,00	1.135.750,00			
02/07/2014			611.558,00	1.135.750,00	34.516,21		
02/08/2014			611.558,00	1.135.750,00	170.911,54		
02/09/2014			611.558,00	1.135.750,00	75.536,60		
02/10/2014			611.558,00	1.135.750,00	97.728,85		
02/11/2014	Segundo desembolso	611.558,00	1.223.116,00	524.192,00	54.206,37		
02/12/2014			1.223.116,00	524.192,00	62.018,66		
02/01/2015			1.223.116,00	524.192,00	323.270,53	148.546,00	148.546,00
02/03/2015	Tercer desembolso	349.462,00	1.572.578,00	174.730,00		137.500	137.500
02/04/2015	Cuarto desembolso	174.730,00	1.747.308,00	0,00		507.305,00	507.305,00
	<b>TOTAL</b>	<b>1.747.308,00</b>	<b>1,747,308,00</b>		<b>818.188,76</b>	<b>793,351,00</b>	<b>793,351,00</b>

Finalmente, es importante destacar que el monto total comprometido (pagado + compromisos por pagar) representa el 100% de los dos desembolsos recibidos.



Al servicio  
de las personas  
y las naciones

## 8. CONCLUSIONES, ACCIONES Y RECOMENDACIONES

Durante el séptimo mes implementación operativa del proyecto en Costa Rica, se alcanzó un avance del 55%. Como aspectos relevantes ocurridos durante el período de este informe se pueden señalar los siguientes:

- Finalización de los trabajos campo del Levantamiento Topográfico Adicional, requerido a partir del Estudio de Alternativas y abarcando las zonas de posibles expropiaciones, las ampliaciones sobre la RN39, los cauces de las Quebradas los Negritos y el Río Torres, así como la nivelación especial para verificación/contrates puntos de control topografía aérea LIDAR.
- El estudio Geotécnico ha seguido avanzando. Durante el mes de diciembre se concluyó con los sondeos en la Rotonda de las Garantías Sociales y se continuaron con los mismos en la Rotonda de la Bandera-UCR y la intersección de Guadalupe. También ha sido presentado el Informe Geotécnico Factual correspondiente a la Rotonda de Garantías Sociales. Las actividades restantes evolucionan acorde con la planificación y se estima que estén terminados antes del 8 de Febrero (fecha de finalización del Contrato).
- La Ingeniería de detalle, se encuentra en marcha actualmente evolucionando acorde con la planificación inicial, presentando un avance cercano al 25% aproximadamente. A la fecha de finalización de este informe, se han realizado todas las actividades de recolección de información base y visitas de campo, presentación del Estudio de Alternativas técnico-económico y la aprobación de la Alternativa a desarrollar. En estos momentos se desarrolla la fase de Diseño de Detalle (Constructivo) para la Rotonda de Garantías Sociales, cuya fecha prevista de entrega es el 22 de Febrero de 2015.
- Se ha provisto apoyo técnico a la Unidad Ejecutora, para el estudio y recomendaciones del informe “Análisis preliminar de capacidad en la Ruta Nacional No. 39 Circunvalación Norte” elaborado por el Laboratorio Nacional de Materiales y Modelos Estructurales (LANAMME).
- Se ha continuado con el apoyo técnico especializado para el análisis y respuesta de los Oficios O-CN-2014-10.23-01 (Justificación y Anexos al Programa de Trabajo) y O-CN-2014.09.26-01 (Plan de Trabajo Etapa Diseño de Proyecto) presentado por el Contratista del Corredor Vial “Circunvalación Norte”. Así como a las propuestas de investigación geotécnica de campo realizadas.
- Se llevaron a cabo la reunión mensual de Coordinación y Seguimiento del Proyecto, así como las reuniones quincenales de seguimiento del proyecto de Circunvalación Norte.
- Se realizó un taller formativo sobre “Planificación y Planteamientos de Nuevas Infraestructuras Viales – Perspectiva Española” y “Gestión y Desarrollo de Proyectos Constructivos de Infraestructuras Viales – Perspectiva Española”

Dentro de las acciones y/o recomendaciones más relevantes a implementar en el proyecto, se pueden citar:

Es necesario definir, entre la Unidad Ejecutora y PNUD/UNOPS, el nuevo alcance de las actividades, productos y sus plazos; al incluir los trabajos adicionales solicitados (Obras de Fabrica en la Quebrada Los Negritos y el río Torres). Para ello, resulta necesario la firma de una Revisión Sustantiva del Proyecto.



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

Es necesario evaluar junto a la Unidad Ejecutora, el impacto que la “Orden de Servicio No.4 – Suspensión de Labores la Etapa II Diseño” efectiva a partir del 20 de diciembre de 2014, tendrá en el alcance y los plazos inicialmente previstos para el Producto 3.

Al mismo tiempo, PNUD/UNOPS pone disposición de la Unidad Ejecutora todos sus medios técnicos, para el establecimiento de un mecanismo que permita el relanzamiento del Proyecto de “Corredor Vial Circunvalación Norte”.

Las actividades de “Fortalecimiento Institucional” y “Sistematización de Experiencias”, se deberán identificar para esta etapa final del proyecto, así como su implementación deberá continuarse en simultáneo con las demás actividades del proyecto.

Es necesario seguir trabajando de manera conjunta para seguir mejorando la comunicación y coordinación, la cual es esencial en la parte del proyecto en desarrollo actualmente.



*Al servicio  
de las personas  
y las naciones*

## 9. ANEXOS

- Anexo 1** Estudios Alternativos más aprobación de la alternativa seleccionada
- Anexo 2** Estudio Socio-Económico
- Anexo 3** Presentación de Euroestudios y fotografías
- Anexo 4** Fotografías de estudio topográfico, Quebradas Los Negritos y Río Torres
- Anexo 5** Fotografías Investigación Geotécnica
- Anexo 6** Nota de LANAMME
- Anexo 7** Acta reunión quincenal del 11/12/2014
- Anexo 8** Acta de reunión mensual del 18/12/2014
- Anexo 9** Acta de reunión del 17/12/2014
- Anexo 10** Oficio SEA 02-14-0408
- Anexo 11** Cronograma